



KONINKLIJKE NEDERLANDSE AKADEMIE VAN WETENSCHAPPEN

Leergang persoonlijk leiderschap voor academici

In deze leergang krijg je handvatten om je rol als leidinggevende met plezier en resultaat uit te oefenen. Je leert hoe je jouw persoonlijke effectiviteit kunt vergroten. Je scherpt je coachings- en gespreksvaardigheden aan.

In de leergang wordt ingegaan op hoe je grip kunt houden op projecten (projectmanagement), de financiën en de voortgang, om zo, naast het managen van projecten en het team, tijd over te houden voor (het op de kaart zetten van) het eigen onderzoek.

Tijdens de leergang wordt vaak gewerkt met casussen uit de praktijk, zodat het geleerde direct toepasbaar is in het dagelijkse werk, of het nu gaat om het inrichten van het eigen werk, of het omgaan met teamleden en samenwerkingspartners.

In de leergang zit je samen met (maximaal 11) andere wetenschappers die werken bij een instituut van de KNAW.

Programma

In het programma komen de volgende onderwerpen aan bod:

Persoonlijke vaardigheden

- Werk-privé balans
- Werken in een competitieve omgeving

People management vaardigheden

- Het begeleiden en coachen van medewerkers
- Het organiseren van je team en het gewenst werkklimaat creëren
- Gespreksvaardigheden
- Diversiteit & inclusie

Samenwerking

- Het opbouwen- en samenwerken – in complexe (internationale) samenwerkingen
- Het verkopen van jezelf en je onderzoek binnen de wetenschap

Verantwoordelijkheid voor kwaliteit

- Persoonlijke effectiviteit, benodigd om je individuele onderzoek uit te breiden naar een solide onderzoeksgroep
- Financiën voor onderzoekers (organisatie, projecten en programma's)
- Je team sturen op financieel en projectmatig gezond werken

Zo ziet het programma eruit:



Bijeenkomst	Grow Your Leadership sessies	Coaching & mentoring	Supervisor sessies
		Intakegesprek met trainster	Digitale kick-off bijeenkomst voor supervisors
Dag 1: Managing yourself, your projects and funding		E-coaching tijdens het gehele programma Minimaal 3 gesprekken met de supervisor/mentor gedurende de leergang	Q&A sessie met supervisors
	Sessie 1: Putting learning into practice		
Dag 2: Situational leadership & dialogical and coaching skills			
Dag 3: Building alliances, increasing visibility & managing diversity			
	Sessie 2: Management roles		
Dag 4: High performance teams in science & difficult conversations			
	Sessie 3: Dealing with bias		
Dag 5: (Digital) cooperation in the 21th century & making a difference in the organization			
		Future forward talk met trainster	

Elementen

De leergang bestaat uit de volgende elementen:

- Trainingsdagen: Tijdens deze vijf dagen kom je met je groep bij elkaar en ga je, onder begeleiding van de trainster, op interactieve wijze aan de slag met een bepaald onderwerp. Voor deze dagen ontvang je opdrachten om vooraf te maken.
- Grow Your Leadership sessies: Tijdens deze drie digitale sessies ga je in een kleine groep, onder begeleiding van de trainster, in op een bepaald thema en bespreek je persoonlijke vraagstukken in interview.
- Coaching en mentoring: Tijdens de gehele leergang heb je als deelnemer de mogelijkheid om vragen aan de trainster te stellen of een update gesprek te voeren, per telefoon, Skype of e-mail. De trainster zal in het algemeen binnen 24 tot 48 uur helpen met praktische tips.
- Tijdsinvestering: Het programma zal (inclusief zelfstudie) ongeveer 70 uur vragen van jou als deelnemer.

Rol leidinggevende van deelnemer

Een leidinggevende heeft veel invloed op of iemand het geleerde toepast in de praktijk. Als 'mentor' helpt de leidinggevende in deze leergang op de volgende manieren:

- De leidinggevende motiveert naar de deelnemer waarom deze is voorgedragen voor de leergang persoonlijk leiderschap voor academici.
- De leidinggevende voert tijdens de duur van de leergang (minimaal) drie mentorgesprekken met de deelnemer, waaronder een gesprek over de leerdoelen.
- De leidinggevende neemt deel aan een digitale bijeenkomst met de andere mentoren over informatie en handvatten (begeleiders groep 1: 21 mei 2019, 12.00-13.00 uur, begeleiders groep 2: 30 september 2019, 12.00-13.00 uur).
- De leidinggevende woont de eindpresentaties bij.

Inspiratiemateriaal

Als deelnemer kun je e-modules volgen om nog meer verdieping te vinden op bepaalde onderwerpen zoals bijvoorbeeld werk-privé balans.



Hoofdtrainer & coach: [Linda van der Wal](#)

- Co-trainer 1: [Corien Driessen](#) – Aanwezig bij de bijeenkomsten op dag 2 en 4.
- Co-trainer 2: [Titia van der Ploeg](#) – Aanwezig bij de bijeenkomsten op dag 1, 3 en 5.