



NEDERLANDS INSTITUUT VOOR ECOLOGIE (NIOO-KNAW)
NETHERLANDS INSTITUTE OF ECOLOGY (NIOO-KNAW)

**Dit document is opgesteld in het kader van de portfolio-evaluatie van de
KNAW- en NWO-instituten in 2018.**

Missie

Het NIOO genereert fundamentele kennis over de ecologie en het functioneren van natuurlijke systemen, met als doel innovatieve manieren te vinden om de biodiversiteit, duurzaamheid en klimaatbestendigheid van zowel natuurlijke als aangelegde ecosystemen voor de toekomst te versterken. Het NIOO vormt een belangrijke verbinding voor de nationale ecologie, zowel tussen kennisinstellingen als tussen wetenschap en maatschappij.

Totstandkoming en historische ontwikkelingen

Het instituut is in 1992 ontstaan uit de drie ecologische onderzoeksinstituten van de KNAW: het Centrum voor Terrestrische Ecologie (CTE) te Heteren, het Centrum voor Limnologie (CL) te Nieuwersluis en het Centrum voor Estuariene en Mariene Ecologie (CEME) te Yerseke, waardoor de wortels van het NIOO teruggaan tot de jaren '50. Door deze krachtenbundeling ontstond een breed en sterk instituut dat een belangrijke knooppuntfunctie van het ecologisch onderzoek is gaan vervullen, zowel in Nederland als internationaal. Het NIOO stond oorspronkelijk voor het 'Nederlands Instituut voor Oecologisch Onderzoek', maar sinds september 2002 luidt de naam voluit 'Nederlands Instituut voor Ecologie', terwijl het NIOO als acronym is gehandhaafd.

Ter voorbereiding op de verhuizing van CTE en CL in januari 2011 naar een gezamenlijk duurzaam onderzoeksgebouw in Wageningen, zijn de afdelingen van beide onderzoekscentra in oktober 2009 samengevoegd en herschikt. Het CEME is op grond van een nationale adviesprocedure voor KNAW en NWO per 1 januari 2012 afgesplitst van het NIOO en overgegaan naar het Koninklijk NIOZ om het Nederlandse zeeonderzoek te concentreren.

Het huidige NIOO is een slagkrachtige en dynamische organisatie bestaande uit vier onderzoeksafdelingen en een bureau bedrijfsvoering. Elke onderzoeksafdeling bestaat uit een aantal senior en junior onderzoeksgroepen. De NIOO-onderzoeksthema's bevorderen als dynamische verbindingen de

samenwerking tussen groepen binnen en buiten het instituut, waardoor flexibel kan worden ingespeeld op nieuwe ontwikkelingen, gebruik makend van de unieke langlopende onderzoekslijnen van het instituut. Persoonsgebonden beurzen en strategische middelen zijn instrumenten die de dynamiek binnen de onderzoeksthema's en afdelingen verder bevorderen, onder meer doordat nieuwe talenten kunnen groeien en bloeien en hun eigen 'junior group' starten.

Het NIOO heeft de afgelopen vijf jaar een enorme ontwikkeling doorgemaakt, die mede is ingegeven door de nationale en internationale maatschappelijke uitdagingen. De zeven NIOO-thema's, die in januari 2016 van start zijn gegaan, sluiten direct aan op de Nationale Wetenschapsagenda, onder meer op het gebied van de oorsprong van het leven, duurzame productie van voedsel, kwaliteit van de omgeving, *smart liveable cities*, circulaire economie en de blauwe route. Daarnaast adresseren de onderzoeksthema's onderwerpen die van groot belang zijn voor de Topsectoren Agri & Food, Tuinbouw & Uitgangsmaterialen, Water, Chemie en Life Sciences & Health, en aan het Netherlands Centre for One Health (NCOH). Ook levert NIOO-onderzoek een grote bijdrage aan het bereiken van zeven van de 17 VN Sustainable Development Goals (SDG's), zoals schoon water (SDG 6), klimaat (SDG 13) en leven op het land (SDG 15).

Het NIOO heeft de onderlinge samenwerking en kennisoverdracht tussen kennisinstellingen, stakeholders en eindgebruikers op specifieke thema's bevordert door middel van een aantal *research translation* centra: het Aquatic Knowledge Centre Wageningen, het Centre for Avian Population Studies, het Centre for Soil Ecology, Centre for Wetland Ecology, Microalgae Eco-Technological Solutions en de Tropical Microbial Ecology group.

Rol en meerwaarde

Het NIOO vervult een spilfunctie in het nationaal sterke ecologische kennislandschap doordat zij alle ecologische disciplines bij elkaar heeft, hetgeen multidisciplinair toponderzoek mogelijk maakt. Een ander onderscheidend kenmerk is de



Nationale langetermijnonderzoekslocaties

- Veluwe
- Planken Wambuis
- Millingerwaard
- Oosterhout (Nijmegen)
- Liesbos (Breda)
- Vlieland
- Schiermonnikoog
- Markerwadden

combinatie van langetermijnbenadering, die wordt geborgd door de onderzoeksafdelingen en het snel kunnen inspelen op actuele vragen uit wetenschap en maatschappij, hetgeen wordt gerealiseerd door de actuele onderzoeksthema's. Het NIOO heeft uitstekende onderzoekers en hoogwaardige technische ondersteuning, is een kraamkamer voor pre- en postdoctoraal talent en levert een belangrijke bijdrage aan de samenleving op het gebied van ecologische vraagstukken. Zonder het NIOO zou de ecologie in Nederland nauwelijks langlopend multidisciplinair ecologisch onderzoek hebben, minder verbonden en meer gefragmenteerd en daardoor minder vooraanstaand zijn.

Excellent multidisciplinair fundamenteel onderzoek: Door de fundamenteel-multidisciplinaire, langetermijnonderzoekslocaties en langetermijnaanpak van onderzoeksvragen is het NIOO in staat om de onderliggende oorzaken van complexe maatschappelijk-ecologische problemen te begrijpen en toekomstige ontwikkelingen te voorspellen. NIOO heeft unieke onderzoekslocaties waar langetermijnonderzoek gedaan kan worden en waardevolle langlopende datasets (Vogeltrekstation 100 jaar, koolmezenonderzoek 50 jaar, natuurontwikkeling 40 jaar). Voorbeelden van onderzoek waar het NIOO internationale bekendheid door geniet, zijn: de invloed van landgebruik- en klimaatverandering op het functioneren van voedselketens en multitrofe interacties, alsmede op de evolutie van soorten binnen dergelijke complexe gemeenschappen. Verder heeft het NIOO grote bekendheid door het ontrafelen van de oorzaken van 'kantelpunten' in het zoete water, de rol van microbiële gemeenschappen (microbiomen) in de gezondheid van planten, de invloed van plant-bodem terugkoppelingen op de ontwikkeling en biodiversiteit van vegetatie en efficiënt herstel van verstoorde ecosystemen. De laatste jaren hebben NIOO-onderzoekers vier VICI-projecten en twee ERC-Advanced grants verkregen en inmiddels zijn al drie medewerkers Akademielid. Ook de toekenning van de oevreprijs van de British Ecological Society, de oudste ecologie-vakvereniging wereldwijd, aan NIOO-directeur Louise Vet en haar hoge positie in de nationale Duurzame Top-100 zijn blijken van collegiale en maatschappelijke erkenning.

Kraamkamer voor talent: Door haar uitstekende onderzoeksreputatie, netwerk en doordat het binnen Nederland de grootste groep fundamentele ecologen op een uni-locatie samenbrengt, weet het NIOO excellente jonge talenten aan te trekken die daarna op belangrijke posities terechtkomen in het onderzoek, maar ook in het bedrijfsleven en bij de overheid, in binnen- en buitenland. Een dergelijke rol vervult het NIOO ook in internationaal opzicht. De binnen- en buitenlandse promovendi, postdocs en gastonderzoekers vinden bij het NIOO unieke interactiemogelijkheden. Hierbij is de hoogwaardige technische ondersteuning van het NIOO essentieel.

Veel onderzoekers bij het NIOO verwerven invloedrijke posities in het onderzoek. Zo zijn er tal van voorbeelden met aanstellingen van junior en senior onderzoekers van het NIOO als hoogleraar bij universiteiten in Nederland (Wageningen, Utrecht, Groningen, Amsterdam, Leiden, Nijmegen) en ook in het buitenland (bijvoorbeeld ETH, Integrative Biodiversity Centre Leipzig, Lancaster University, Tokio, Chinese Academy of Sciences).

Onderzoek met en voor de samenleving: Het uitdragen van kennis richting burgers, bedrijven en beleid beschouwt het NIOO als een professionele kernactiviteit.

De sterke communicatiegroep van het NIOO stimuleert de onderzoekers om hun kennis uit te dragen, zoals blijkt uit de vele optredens in de media inclusief landelijke radio en tv (*Vroege Vogels*, *NOS Journaal*, etc.) en internationale pers, grootschalige evenementen zoals Open Dagen, festivalstands op de Wereldhavendagen of Lowlands, educatieve informatie via bijvoorbeeld de Bodemdierendagen en de serious game *Climate Pursuit*. Hierdoor wordt het grote publiek geïnformeerd over de impact van klimaatverandering, veranderend land- en watergebruik en invasieve soorten op de natuur en de duurzaamheid van de samenleving. De verbinding van de bekende documentairemaker John Liu als gastmedewerker aan het NIOO geeft nog een extra impuls aan de internationale audiovisuele kennisoverdracht.



● de grootte van de zwarte cirkel geeft de intensiteit van samenwerking aan

Daarnaast betreft het NIOO het grote publiek actief bij haar onderzoek door *citizen science* projecten, bijvoorbeeld over de waterkwaliteit van meren, bodemdieren en al meer dan 100 jaar bij het Vogeltrekstation.

De invloed van het onderzoek op beleid blijkt bijvoorbeeld uit het 'Licht Op Natuur'-project. Dit project zorgt voor nieuw beleid om de impact van lichtvervuiling op planten en dieren te verminderen. Het PCLake-computermodel ondersteunt het waterbeleid en het bodem-ecologische onderzoek voedt het beleid over de nieuwe *Common Agricultural Policy*, de ontwikkeling van een duurzame biobased economie en over bodemaatregelen voor natuurherstel.

NIOO's *research translation* centra spelen een belangrijke rol bij het afstemmen van de vragen en de directe kennisoverdracht van en naar stakeholders en eindgebruikers.

De kennis die het NIOO genereert in directe samenwerking met het bedrijfsleven, waaronder bijvoorbeeld Koppert Biologicals Systems, Keygene, Philips, Bioclear, Witteveen & Bos en andere bedrijven leidt tot economische meerwaarde. Daartoe heeft het NIOO ook een aantal octrooien, bijvoorbeeld over microbiële producten die plant- en dierziekten in de landbouw en aquacultuur onderdrukken, en die in samenwerking met bedrijven tot ontwikkeling worden gebracht. In de samenwerking met bedrijfsleven maakt NIOO waar mogelijk gebruik van een interactieve open science benadering.

Het NIOO-onderzoek draagt ook aantoonbaar bij aan oplossingen die natuurlijke plaagonderdrukking bevorderen, zoals de inzet van micro-organismen tegen plantenziekten, sluipwespen ter preventie van plagen bij kasteelt, grondtransplantatie voor de versnelling van natuurontwikkeling en actief biologisch beheer van oppervlaktewateren.

Positie in het kennis- en maatschappelijk landschap

Door de grote waardering voor de onderzoeksrol van het NIOO heeft het instituut relaties met tal van universiteiten en andere kennisinstellingen in binnen- en buitenland.

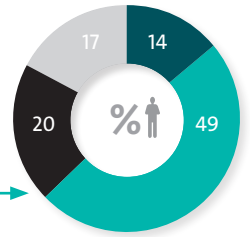
Deze relaties hebben de vorm van gasthoogleraarschappen (verschillende senior – en zelfs junior – NIOO-stafleden zijn gasthoogleraar in het buitenland), hoogleraarsposities van NIOO-onderzoekers bij de Nederlandse universiteiten die ecologie in het curriculum hebben, frequente deelname van NIOO-onderzoekers aan Advisory Boards, institutionele en andere Peer Reviews en talrijke lidmaatschappen van editorial boards bij wetenschappelijke tijdschriften, waaronder *Science*. Ook ontvangt het NIOO veelvuldig buitenlandse gasten voor bijvoorbeeld sabbaticals, vaak ook ondersteund door NWO of KNAW *visiting professorship* programma's.

De internationale rol van het NIOO is de laatste jaren verder versterkt door projecten in Afrika (Bill and Melinda Gates Foundation), Brazilië (Biobased), China (bodem en water oa. via de Chinese Academy of Sciences), India (waterzuivering), Indonesië (KNAW-Spin) en Colombia en Equador (microbiom van oorspronkelijke landbouwgewassen). Deze samenwerkingen leiden tot hoge kwaliteit gastonderzoekers die vaak bij terugkeer in hun land op sleutelposities terechtkomen, waardoor een sterk netwerk wordt verkregen. NIOO is daarnaast medeoprichter en coördinator van het Global Soil Biodiversity Initiative, dat een '*grassroots*' organisatie is die voor de VN, CBD, FAO en IPBES, informatie aanlevert over bodembiodiversiteit. Dit project sluit aan bij de Sustainable Development Goals, evenals het door het NIOO gecoördineerde programma NETLAKE, het door de Bill and Melinda Gates Foundation gefinancierde Promise-project en vele andere. Tevens draagt het NIOO bij aan gezaghebbende studies van EASAC (bijvoorbeeld neonicotinoiden) en is het instituut op dit moment trekker van de EASAC-studie over 'soils at risk'.

NIOO heeft in het nationale netwerk een complementaire positie ten opzichte van andere kennisinstellingen. Zo vullen het onderzoek van het NIOO naar land en zoet water en dat van het NIOZ, dat zich op riviermondingen en de zee richt, elkaar aan. In vergelijking met de TO2-instellingen (met name Deltares en TNO), Wageningen Environmental Research en Plant Sciences Group en Naturalis (Nationaal Biodiversiteitscentrum Leiden) is het NIOO duidelijk onderscheidend



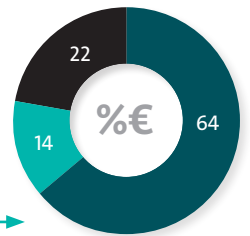
Opbouw staf fte in 2016



Wetenschappelijk personeel ¹	27,7	
PhD students en postdocs/tijdelijke onderzoekers ¹	97,8	
Ondersteunend wetenschappelijk en technisch personeel	39,6	
Ondersteunend en beheerspersoneel	33,4	
Totaal	198,5	



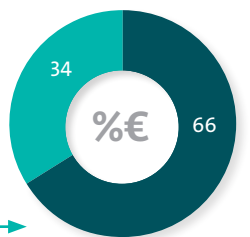
Inkomsten x 1000 € in 2016



KNAW basisfinanciering, inclusief huisvesting	9872	
Onderzoekssubsidies	2103	
Extern gefinancierd onderzoek	3431	
Totaal	15406	



Uitgaven x 1000 € in 2016



Personeel	10143	
Overig	5156	
Totaal	15299	

¹ Inclusief personeel niet in dienst

door haar brede fundamentele onderzoeksmogelijkheden en de langjarige onderzoeksprogramma's die gericht zijn op het ontrafelen van de werking van integrale processen en systemen. Daarnaast hebben rijkskennisinstellingen zoals het RIVM en het Planbureau voor de Leefomgeving een andere focus door hun wettelijke beleidsondersteunende taak.

Het NIOO is medeoprichter en voorzitter van het *Netherlands Ecological Research Network*. Ook van het Deltaplan Biodiversiteitsherstel is het NIOO een van de initiatiefnemers en trekkers. Daarnaast speelt het NIOO een leidende rol in verschillende NWA- routes, waaronder die waar de oorsprong van het leven wordt onderzocht.

Het NIOO huisvest ook de *International Society for Microbial Ecology*: de internationale vereniging van microbieel ecologen en het *office* van het *ISME Journal*, het toptijdschrift van de Microbiële Ecologie.

Vooruitblik en strategie

De ambitie van het NIOO is om zich de komende tien à twintig jaar verder te ontwikkelen als een nationale en internationale *hot spot* voor excellent ecologisch onderzoek, dat inzicht geeft in de wijze waarop complexe veranderingen in het milieu plaatsvinden. Hierdoor draagt het NIOO bij aan de Sustainable Development Goals door oplossingen te ontwikkelen op nationaal, Europees en wereldwijd niveau voor een duurzame toekomst van mens en natuur. De instelling van de Veluwe als Europese Long-Term Ecological Research site, mede op initiatief van het NIOO, resulteert in een platform waar onderzoekers uit binnen- en buitenland samenwerken. Door het ontrafelen van ingewikkelde interacties in de natuur wil het NIOO een duurzamere voedselproductie stimuleren, biodiversiteitsafname tegengaan en de mitigatie van en adaptatie aan wereldwijde veranderingen in landgebruik, klimaat en invasieve soorten mede mogelijk maken.

Om die ambitie te verwezenlijken, wil het NIOO in de komende tien jaar haar rol als kraamkamer voor nationaal en internationaal ecologisch onderzoekstalent verder versterken.

Het NIOO zal *the place to be* zijn waar (inter)nationale jonge onderzoekstalenten zich kunnen ontwikkelen om vervolgens op (inter)nationale topposities terecht te komen.

Nationaal wil het NIOO haar rol als verbinding tussen de universitaire onderzoeksgroepen verder versterken door, naast de buitengewoon hoogleraarposities aan alle universiteiten met ecologie in het curriculum, tevens de mogelijkheid te bieden aan meer universitaire onderzoekers om gastmedewerker bij het NIOO te worden.

De organisatorische inbedding van het NIOO is gebaat bij een sterke koepel van instituten met optimale aansturing: korte lijnen, effectieve ondersteuning en verantwoording afleggen op hoofdlijnen. Na de evaluatie van de positionering van NIOO en NIOZ en de daaruit volgende overheveling van het estuariene en mariene onderzoek van het NIOO naar het NIOZ in 2012 zijn de instituten complementair aan elkaar geworden. De dynamiek, slagkracht en netwerkfunctie die het NIOO in de afgelopen jaren heeft ontwikkeld, maakt duidelijk dat de hoge ambities voor de komende jaren kunnen worden waargemaakt.

Samenvatting SEP-evaluatie¹

Beoordeling

Wetenschappelijke kwaliteit: score 1

NIOO-onderzoekers hebben in de afgelopen zes jaar veel artikelen gepubliceerd met hoge impact in prestigieuze tijdschriften zoals *Science*, *Nature*, het *ISME Journal*, *PNAS* en *TREE*. Een bibliometrische analyse bevestigt dit beeld; de

¹ Samenvatting van de instituutsevaluatie op basis van het Standard Evaluation Protocol. De drie evaluatiecriteria – *research quality*, *societal relevance*, *viability* – werden in kwantitatieve en kwalitatieve termen beoordeeld (score 1: world leading/excellent; score 2: very good; score 3: good; score 4: unsatisfactory). De onderwerpen *PhD-programmes*, *research integrity* en *diversity* werden alleen in kwalitatieve termen beoordeeld. Tevens beantwoordde de evaluatiecommissie enkele vragen geformuleerd door het KNAW-bestuur; een generieke vraag betrof de meerwaarde van het instituut in de nationale context en zijn internationale positie.

impact van de publicaties van de huidige wetenschappelijke staf van NIOO is 1,78 keer hoger dan het wereldgemiddelde. De kwaliteit van het NIOO-onderzoek wordt tevens geïllustreerd door vele prestigieuze persoonlijke subsidies, prijzen en uitnodigingen die tijdens de evaluatieperiode zijn toegekend aan NIOO-onderzoekers zoals Veni/Vidi/Vici-subsidies, ERC-Advanced-subsidies, KNAW-lidmaatschappen en een erelidmaatschap van de British Ecological Society toegekend aan professor Louise Vet. NIOO herbergt een aantal uitstekende, state-of-the-art-onderzoeksfaciliteiten.

Maatschappelijke impact: score 1

De commissie beoordeelt de maatschappelijke impact van NIOO als uiterst relevant voor de samenleving. Het instituut genereert fundamentele kennis over ecosystemen, die een basis vormt voor een breed scala aan toepassingen variërend van het verbeteren van de duurzaamheid van de productie van levensmiddelen tot methoden om biodiversiteit te behouden en klimaatadaptatie te bevorderen. Een patent van NIOO heeft geleid tot de oprichting van het spin-off-bedrijf Microlife Solutions BV. Regelmatig adviseren onderzoekers van NIOO Nederlandse en Europese beleidsmakers over milieukwesties, bijvoorbeeld doordat zij een actieve rol spelen in het Deltaplan Biodiversiteitsherstel en in de Europese Academies Science Advisory Council. De commissie prijst de professionaliteit van de PR- & wetenschapscommunicatie-afdeling van NIOO.

Toekomstbestendigheid: score 1

De financiering vanuit de KNAW en het wervend vermogen van NIOO-onderzoekers zorgt volgens de commissie voor een uitstekende levensvatbaarheid. De commissie prijst het sterke leiderschap van professor Louise Vet en dat van de vier afdelingshoofden evenals de collegiale sfeer binnen het instituut.

PhD programma's, integriteit en diversiteit

Tijdens de evaluatieperiode is het aantal promovendi gestegen van 32,5 fte in 2012 naar 43,4 fte in 2017. De promovendi zijn over het geheel genomen tevreden met de academische omgeving waarin zij opereren. Allen zijn verbonden aan een

nationale onderzoeksschool en kunnen gebruik maken van een breed scala aan opleidingsmogelijkheden. Bijna alle promovendi promoveren binnen vier of vijf jaar. Van de promovendi vindt 96% kort na de promotie een baan.

De commissie concludeert dat NIOO diverse maatregelen en adequate procedures heeft ter bescherming van de integriteit van het onderzoek. Deze worden actief onder de aandacht van de medewerkers gebracht.

Ongeveer 50% van de NIOO-onderzoekers heeft een niet-Nederlandse nationaliteit. Het instituut biedt aan hen een gastvrije omgeving. NIOO heeft momenteel een vrouwelijke instituutsdirecteur, een vrouwelijke directeur bedrijfsvoering, een vrouwelijke afdelingshoofd en een substantieel aantal vrouwelijke seniorwetenschappers. Een van de aandachtspunten van de NIOO-ondernemingsraad is het bevorderen van de balans tussen werk en privé voor zowel vrouwen als mannen.

Over de extra vragen van het KNAW-bestuur

Nationale en internationale positie

De commissie is van mening dat NIOO een duidelijke toegevoegde waarde heeft; als grootste instituut in Nederland voor fundamenteel ecologisch onderzoek heeft het een nationale leidende rol en fungeert het als een internationale ecologische hub. De langetermijnstudies leveren waardevolle datasets op zoals de vogelringgegevens over meer dan 100 jaar, de biodiversiteitsexperimenten en de al meer dan 60 jaar lopende studie van koolmezen.

Kennisbenutting en open access

De maatschappelijke relevantie van het NIOO-onderzoek staat volgens de commissie buiten kijf. Van de artikelen die NIOO in 2017 publiceerde was 52% open access. NIOO heeft een eigen data-repository opgezet en werkt aan een infrastructuur voor FAIR-data-opslag.

In hoeverre dragen de structuur, de omvang en het financiële beleid van het instituut bij aan de missie?

De commissie is van mening dat de huidige omvang van het instituut adequaat is. De overstap van de marine onderzoekers naar NIOZ was een logische beslissing. De commissie juicht toe dat NIOO zeven afdelingsoverstijgende onderzoeksthema's heeft ontwikkeld. Deze stimuleren de samenwerking tussen afdelingen en vormen een kweekvijver voor nieuwe onderzoeksthema's.

Conclusies en aanbevelingen

De commissie adviseert NIOO te blijven focussen op fundamenteel onderzoek. Een geavanceerde benchmark-analyse kan NIOO helpen om meer inzicht te krijgen in de onderscheidende kenmerken van het instituut. De commissie doet enkele aanbevelingen voor de verdere ontwikkeling van de zeven afdelingsoverstijgende thema's. Verder adviseert de commissie om snel werk te maken van de opvolging van de instituutsdirecteur en het afdelingshoofd Aquatische Ecologie die beiden op korte termijn met pensioen gaan. Daarnaast geeft de commissie aan dat NIOO in de toekomst naar verwachting meer aandacht zal moeten gaan besteden aan de werving van externe middelen. De commissie doet hiervoor enkele specifieke aanbevelingen. NIOO wordt door de commissie aangemoedigd om de promovendi goed voor te bereiden op de volgende stappen in hun loopbaan, inclusief een carrière buiten de wetenschap. Bovendien zou het goed zijn om ervoor te zorgen dat alle promovendi een externe begeleider hebben. Volgens de commissie neemt NIOO passende maatregelen ter bescherming van de wetenschappelijke integriteit, alleen de postdocs lijken beter te moeten worden geïnformeerd over het bestaan van een vertrouwenspersoon. De commissie deelt de zorgen van NIOO over de kosten die de ondersteuning van open science met zich meebrengt en adviseert dat de KNAW zich aansluit bij het initiatief van de Nederlandse universiteiten om gezamenlijk tot een overeenkomst te komen met grote wetenschappelijke uitgeverij om open acces te bewerkstelligen. NIOO neemt diversiteit en inclusiviteit serieus. Een mentorprogramma voor vrouwelijke wetenschappers kan helpen de genderdiversiteit verder te vergroten.

Respons van de directeur

NIOO kan zich grotendeels vinden in de waardevolle aanbevelingen van de commissie. Zo zal NIOO de uitgebreide versie van de internationale benchmark-analyse gebruiken om de onderscheidende kenmerken van NIOO te identificeren en zich hierop te profileren. NIOO zal ook, zoals de commissie adviseert, de zeven onderzoeksthema's versterken en hiervoor strategisch budget vrijmaken waar mogelijk. In de opleiding van promovendi zal NIOO geld beschikbaar blijven stellen voor persoonlijke ontwikkelingsprogramma's voor zowel een academische als niet-academische carrière. NIOO voelt inderdaad een grote behoefte om onderzoekers meer ondersteuning te bieden bij de werving van subsidies en zal mogelijkheden verkennen hoe dit kan worden bereikt.

Samenvatting bestuurlijke reactie

Het bestuur en de directeur van de KNAW zijn verheugd met de positieve uitkomst van de externe evaluatie van het NIOO. In aanvulling op de waardevolle aanbevelingen van de commissie suggereert het KNAW-bestuur dat NIOO de internationale benchmark analyse ook inzet om haar internationale netwerk en positie verder te versterken en dat NIOO in de verdere ontwikkeling van de strategie op het gebied van kennisbenutting bijzondere aandacht besteedt aan het versterken van de samenwerking met het bedrijfsleven. In plaats van het opvolgen van de aanbeveling om een maatschappelijke adviesraad in te stellen, suggereert het bestuur om een of twee extra externe leden in de Wetenschapscommissie te benoemen die zich hier op focussen. Dit draagt bij aan een nauwe verwevenheid tussen kennisbenutting en onderzoeksstrategie. Wat betreft de opmerkingen over personeelszaken, voegt het bestuur graag toe dat recent is gestart met het opstellen van een profiel

en het vormen van een benoemingsadviescommissie voor een nieuwe directeur. Hierbij wordt het protocol van de KNAW voor de werving en benoeming van instituutsdirecteuren vanzelfsprekend gevolgd. De aanstaande pensionering van zowel de instituutsdirecteur als een afdelingshoofd, biedt NIOO de kans om stevig in te zetten op nieuwe ontwikkelingen waarmee de sterke reputatie van de afdeling en NIOO verder kan versterken. Om optimaal te profiteren van deze kans, zal de werving voor deze twee posities in gezamenlijkheid worden gezien. Een opdracht aan de nieuwe directeur zal zijn om de onderzoeksthema's verder te ontwikkelen en de organisatiestructuur van het instituut te moderniseren.